



Course outline

หลักสูตร 5ส เพื่อการเพิ่มผลผลิตและการประเมินผลงาน

(5S for Productivity & Auditor)

หลักสูตร 1 วัน

โดย

อาจารย์ นันทชัย อินทรอักษร

หลักการ/ แนวความคิด

5ส คือ กิจกรรมที่โรงงานแห่งนี้นำมาใช้ทำแล้วเป็นประโยชน์กับโรงงาน พนักงาน ลูกค้า และบุคคลภายนอก เพราะนอกจากทำให้โรงงานน่าอยู่น่าทำงานแล้ว การสูญเสียลดลงทั้งเรื่องการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่าน่ามากขึ้น ต้นทุนการผลิตลดลง การเกิดอุบัติเหตุน้อยลง การสูญเสียเวลาในการหาสิ่งของทำได้รวดเร็วขึ้น พนักงานมีขวัญกำลังใจในการทำงานทำให้สินค้ามีคุณภาพดีขึ้น และ 5ส ฝึกพนักงานให้มีระเบียบวินัย มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม รู้จักคิด หาวิธีปรับปรุงสถานที่ทำงาน และวิธีการทำงาน

การส่งเสริม และผลักดันให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึก และความตระหนักในการมีส่วนร่วมในกิจกรรม 5ส จะนำไปสู่ผลลัพธ์ของการดำเนินงานตามนโยบาย และเป้าหมายที่บริษัทกำหนด และสิ่งสำคัญคือ การอบรมให้พนักงานทุกคนทราบขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม 5ส จึงเป็นสิ่งจำเป็น และสำคัญเพื่อให้พนักงานดำเนินกิจกรรมไปในทิศทางเดียวกันก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และทำให้บริษัทประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย อันเป็นพื้นฐานสำคัญในการนำระบบมาตรฐานอื่นมาใช้ในโรงงาน และสอดคล้องกับนโยบายการเพิ่มผลผลิตที่สามารถต่อยอดไปสู่โครงการอื่น ๆ เช่น TPM, TQM, QCC, 7 Waste, ISO HACCP เป็นต้น

หลักสูตรนี้นอกจากกล่าวถึงการลงมือทำ 5ส แล้วยังมุ่งเน้นเรื่องการประเมินผลงานสำหรับหัวหน้า (Auditor) แบบยั่งยืนและได้มาตรฐาน ซึ่งหลายครั้งที่ผู้ประเมินผลงาน ประเมินแบบไม่มีข้อกำหนดที่แน่ชัด จนกลายเป็นคนทำ 5ส ตามข้อกำหนดกลับได้คะแนนในการประเมินผลงานน้อย หลักสูตรนี้จะเป็นทางออก สำหรับผู้ประเมินผลอีกหลักสูตรหนึ่ง

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- ★ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับ 5ส เบื้องต้น
- ★ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมนำ 5ส ไปใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อเป็นพื้นฐานของการเพิ่มผลผลิต
- ★ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำ 5ส ไปประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงวิธีการทำงานรวมถึงสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน

รายละเอียดเนื้อหาตามหลักสูตร

- ★ แนวคิด และหลักการที่สำคัญ และเกี่ยวข้องโดยตรงกับระบบ 5ส
- ★ การมีส่วนร่วม และจิตสำนึกในการทำระบบ 5ส
- ★ ผลประโยชน์ที่จะได้รับต่อตนเองงาน และองค์กรในการทำระบบ 5ส
- ★ แนวทาง และขั้นตอนการดำเนินระบบ 5ส ให้ประสบความสำเร็จ
- ★ การนำระบบ 5ส ไปประยุกต์ใช้เพื่อการเพิ่มผลผลิต และปรับปรุงงาน
- ★ รูปแบบ และการจัดทำมาตรฐานพื้นที่ระบบ 5ส อย่างเป็นรูปธรรม
- ★ รูปแบบการให้คะแนนในการประเมิน และมาตรฐานในการประเมิน
- ★ เทคนิคการตรวจประเมินระบบ 5ส ให้ได้ผลและยั่งยืน
- ★ ตัวอย่างกรณีศึกษาการดำเนินการระบบ 5ส ที่ประสบผลสำเร็จ
- ★ ปัจจัยที่ทำให้การปฏิบัติงานล้ำค่า และล้มเหลวสู่ความสำเร็จต่อเนื่องและยั่งยืน
- ★ กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practice)
- ★ สรุปการเรียนรู้และถาม-ตอบ

ตัวอย่าง WorkShop/ กรณีศึกษา

Work Shop 1 : สืบหาพื้นที่เข้าข่าย 3ส แรก

Work Shop 2 : กำหนดพื้นที่ วิธีการดูแล ผู้รับผิดชอบ

Work Shop 3 : วิธีการตรวจสอบ และการประเมินแต่ละพื้นที่

รายละเอียดและเทคนิคที่อาจารย์ใช้ในการดำเนินการฝึกอบรม

- ★ การบรรยาย 40%
- ★ เกม/ กิจกรรมกลุ่ม/ ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 60%

ผู้ประสานงานหลักสูตร



อ.นัน



084-4344-971



thematrixtraining@gmail.com



<https://www.thematrixtraining.com/>